

El gremio de la alimentación ya se flexibilizó

# LAS DOS CARAS DE DAER

Por David Cufré y Claudio Zlotnik, página 5

Paul Krugman, el economista estrella en Estados Unidos, recomienda una devaluación para Argentina

# ESTA EQUIDADO II LUCATORISTINIDADO DE CONTRIBILIDADO DE CONTRIBIL

✓ "Con Convertibilidad y el actual tipo de cambio, no es posible que Argentina crezca el 5 por ciento ni que haya un boom de exportaciones"

√ "Argentina ya no es peligrosa e inestable, pero tampoco genera entusiasmo"

"México está en mejor posición que Argentina para crecer"

√ "No hay signos de que Argentina pueda bajar el desempleo en el corto plazo"

√ "Si lo que se necesita es devaluar, hay que devaluar y no hacer un símil de devaluación subiendo aranceles a la importación y aumentando subsidios a la exportación"

# CRITICA A LOS TECNOCRATAS

Por Daniel Novak
Enfoque, página 8

A la espera del paro
ANSIEDAD EN
LA CITY

Por Alfredo Zaiat El Buen Inversor, página 6

CUENTA ELECTRONICA

C U E N T A E L E C T R O N I C A

Para operar por teléfono o por cajero automático. Por sólo \$8 mensuales.

Producción Maximiliano Montenegro

Hay pocos economistas en el mundo que susciten tanto respeto a la vez tanta polémica como Paul Krugman, La prestigiosa revista inglesa The Economist lo denomina "el eco-nomista más célebre de su generación", sus publicaciones académicas revolu-cionaron la teoría del comercio internacional y sus libros de divulgación son best-sellers que ridiculizan con una sutileza inigualable tanto al conservadu-rismo de Reagan-Bush como a los ideólogos de Clinton (ver aparte). Tan francamente como opina de su país, se refirió a la situación económic a de la Argentina durante el diálogo telefónico que mantuvo con Cash desde su casa en Massachussets, a minutos del famoso MIT. Pese a su amistad personal con Domingo Cavallo y Carlos Rodríguez, está convencido de que en la Ar-gentina hay que devaluar: "La razón de por qué yo creo que en la Argentina es meior una devaluación que esperar la deflación de precios y salarios es que pienso que la miseria será menor", afir-

¿Lo sorprende que la Convertibilidad siga viva en la Argentina

-Sí, realmente estoy sorprendido. La determinación del Gobierno ha sido mayor de la que vo esperaba.

-¿Usted llamaría a eso determina-ción o tozudez?

del plan? Esta semana, precisamente, en la Ar-gentina los economistas estuvieron discu-tiendo de nuevo si existía la alternativa

que si el Gohierno está preparado a pagarel precio Krugman entre comillas

√ "En Argentina es mejor devaluar que esperar que bajen los precios y salarios, porque la miseria será menor" / "Antes que devaluar y fijar un nuevo tipo de cambio, Argentina debería dejar flotar al peso por un tiempo"

"Si hubiera una fuerte caida de salarios nominales no habria problema para mantener la paridad cambiaria. Pero si √ "Las desventajas de la rigidez cambiaria empiezan a ser grandes"

Argentina logra eso, estaria logrando lo que ningún país del mundo consiguió" "Si se pudiera hacer política monetaria expansiva, se podría reducir simultáneamente el desempleo y el déficit fiscal" √ "No hay signos de que Argentina pueda bajar el desempleo en el corto plazo" "¿Qué es peor para una empresa privada endeudada en dólares: ver cómo su pasivo aumenta por la devaluación, o seguir

"Si lo que se necesita es devaluar, hay que devaluar y no hacer un símil de devaluación fiscal con más aranceles a la operando con perdidas por culpa de la recesión? Es preferible la primera alternativa".

importación y más subsidios a la exportación" ✓ "No es posible que Argentina crezca al 5 por ciento con Convertibilidad"

√ "Con este dólar es imposible que Argentina tenga un boom de exportaciones no tradicionales a países desarrollados" ✓ "Argentina ya no es un lugar peligroso e inestable, pero tampoco genera entusiasmo"

gar para sostener el tipo de cambio fi-

-Argentina está en 1996 como Gran

"México está en mejor posición que Argentina para crecer" "Menem está admirablemente decidido, pero equivocado"

de otros 3 o 4 años con este plan, po-

dría ser sostenido. Pero los hechos es-tán comenzando a parecerse a lo que yo pensaba que iba a ocurrir. Hubo al-

gunas ventajas al principio de la crisis

del tequila derivadas de haber sosteni-

do el plan de Convertibilidad: el shock

inicial en la Argentina no fue tan malo

diger Dornbusch dijo a este diario que en México. Pero con el paso del tiemla Argentina podría crecer el año que viene un 5 por ciento sólo con una de-flación del 20 por ciento de por mepo, las desventajas de la rigidez cam-biaria empiezan a ser grandes. -¿Cuáles serían los costos que el Gobierno debería estar dispuesto a pa-

-La forma de pensar eso es decir que México tuvo un crecimiento del 7 por ciento durante el año pasado y se está recuperando de una recesión extremadamente profunda. Claramente, la de-valuación del peso mexicano desató inicialmente una crisis financiera muy severa, pero ahora hizo a la industria mexicana muy competitiva y la economía está en mejores condiciones para la recuperación.

Lo que usted probablemente llamaría los "mercaderes de la prosperidad

-Usted conoce a Domingo Cavallo y me imagino que tam bién a Roque Fernández.

-En realidad conozco a Cavallo, pero no a Fernández. De Fernández sólo leí por la prensa internacional, así que no conozco cómo piensa.

-Pero, entonces, conoce bien a Carlos Rodríguez, su asesor en -Sí, por supuesto.

-¿Cuál de los dos considera que tiene más condiciones pa-ra dirigir la política económica?

-No voy a contestar eso. Cavallo fue compañero mío en varios cursos en Harvard y en el MIT, y conozco a Carlos hace muchos años, así que no quiero contestar eso. Pero

una cosa que le puedo decir es que puedo imaginarme a mí mismo fácilmente metido en la misma situación. Entiendo muy bien la lógica de haber implantado un programa como la Con-vertibilidad: durante los primeros tiempos de las reformas era muy urgente ganar credibilidad, y en la búsqueda de esa credi-bilidad uno se ata al máximo. Y una vez que uno hizo eso se ha-ce muy difícil contemplar cambios en esa política, porque se vuelve peligroso incluso pensar en la posibilidad del cambio. Entiendo el proceso que tiene que ver muy poco con las personas y mucho con la lógica de

-¿Y qué piensa de Carlos Me-nem?

-Lo conozco sólo por su política económica. Creo que fue determinada. Comenzó admirablemente y ahora está admirable-mente decidido, pero en la dirección equivocada



(prosperity peddlers) están sugiriendo como solución a los problemas de la economía argentina la siguiente receta: equilibrio fiscal más flexibilización laboral e igual tipo de cambio..

-Bueno, si uno pudiera tener flexibilidad de salarios que implique una fuerte caída en los salarios nominales en el corto plazo, entonces no habría problema para mantener la paridad cambiaria. Desde ya, para que los sa-larios fueran completamente flexibles, to como el paradigma de país con un mercado laboral flexible. La gente dice que en Estados Unidos no hay sin dicatos fuertes ni una red de seguridad importante para los trabajadores, y que hay salarios flexibles en compara con todos los otros países industrializados. Pero a pesar de todo ello, en Estados Unidos nosotros sabemos que flexibilidad de los salarios nominales hacia la baja es muy pequeña. Entonces si la Argentina logra alcanzar esa fle-xibilidad, estaría logrando lo que nin-

el mercado de trabajo tendría que ser un mercado débil. Pero es muy obvio que eso no es cierto. Si la Argentina lo-grara reformar el mercado laboral y convencer a la gente de que debe ser flexible porque no hay otra manera de mantener el actual tipo de cambio en condiciones de crecimiento, entonces se estaría alcanzando algo que nadie más en el mundo jamás alcanzó. El punto que quiero hacer es el siguiente. Es-tados Unidos es tradicionalmente vis-

gún país del mundo logró hacer.

-Entonces, usted no cree que la flezibilización del mercado laboral pro-vea una flexibilidad de salarios a la ba-¿Cree que con la Convertibilidad es posible crecer en los próximos años a tasas del orden del 5 por ciento, como prevé el ministro Fernández para el año próximo?

-No pareciera posible. Habría que preguntarse de dónde va a venir ese crecimiento. El pánico postequila en los mercados financieros terminó, pero los inversores ya no son tan entusiastas como eran antes. Por otro lado, debido a la paridad cambiaria, parece imposible que la Argentina experimente un boom en sus exportaciones no tradicionales hacia los países desarrollados. ¿Dónde está entonces la demanda de este crecimiento? En segundo lugar, creo que es probable que la Argentina comience a recuperarse, porque hay una suave deflación, pero ese proceso es muy lento.

—¿ Cómo piensa que los inversores extranjeros miran a la Argentina: co-

mo un país atractivo para invertir o como uno peligroso?

—No creo que la gente esté pensando hoy que la Argentina es peligrosa. No escuché a gente que diga "ése es un lugar inestable". Eso es algo que está a favor del país. Pero tampoco creo que la gente esté entusiasmada. Ya no ven más ese crecimiento milagroso de los primeros años del plan. En la Argentina no es obvio de dónde va a venir el crecimiento rápido, y ya la gente se empieza a dar cuenta de que México está en mejor posición para crecer.

—Usted calificó en una oportunidad el crecimiento de los primeros años

de la Convertibilidad como consecuencia de una "burbuja" especulativa...

-Espero que no se haya interpretado de esa manera. Hubo muchas burbujas financieras hacia los mercados emergentes. El crecimiento de la Argentina tuvo en parte que ver con esa burbuja de confianza, pero la explicación fundamental de por qué se pudo crecer tan rápido en esos pocos años fue que las políticas anteriores habían sido tan malas que las reformas ayudaron a hacer que las cosas anduvieran mejor. La pregunta es ¿y ahora qué?

ja suficiente

-Lo que quiero explicar es que si al-guien dice: "Bueno, vamos a tener flexibilidad laboral así que no tenemos que preocuparnos por un tipo de cambio sobrevaluado porque habrá una simple corrección en el mercado de trabajo", lo que yo diría es que esa perso-na está casada con una "expresión de

deseos" muy fuerte.
-¿ Qué opina del 17 por ciento de de sempleo en la Argentina?

Es siempre difícil decir qué es un desempleo alto en un país en particular, porque hay diferentes formas de medirlo en los distintos países. Pero es claro que hay mucho desempleo invo-luntario en la Argentina, que la economía está operando muy por debajo de su capacidad, y que no hay signos claros de que pueda cerrar

esa brecha en el corto plazo. -¿En un país con un desempleo tan alto, usted habría elegido a un equipo económico formado en la Universidad

de Chicago para enfrentarlo?

-Yo no sé cómo definir un Chicago's team en estos días, porque Chica-go ya no es más lo que era. Hay mucha gente que sería difícil de diferenciar de la gente del MIT(N. de R.: Massachussets Institute of Technology, una universidad de tradición económica menos ortodoxa que Chicago, donde volvió a enseñar recientemente Krugman) en estos días.

**'Wi crecimiento** 

**del** 5%

ni boom

exportador"

-Pero usted conoce muy bien a Carlos Rodríguez y me imagino que tam-bién a Roque Fernández... Estamos hablando de la vieja guardia de Chica-

-Yo lo pondría de esta manera. Creo que incluso un economista de Chicago estaría de acuerdo con que en la actual situación económica de la Argentina hay mucho espacio para una expansión monetaria, excepto que esa expansión

sea inconsistente con el plan de Con-vertibilidad. Entonces, la pregunta sería ¿cuál sería la actitud de alguien de Chicago con la Convertibilidad? La cuestión del ti-po de cambio no es algo que se discu-ta comúnmente, porque es algo que atraviesa el debate

de las escuelas económicas. El más famoso ensayo a favor del tipo de cambio flexible fue escrito por Milton Friedman hace 40 años. Entonces, si pudiéramos traer de vuelta a un joven Milton Friedman para asesorar a la Argentina, él bien podría decirte "desha-cete de la Convertibilidad".

-Déjeme ponerlo de esta manera. Mientras mucha gente en la Argentina está muy preocupada por la recesión y el desempleo, el equipo económico parece estar más preocupado por el déficit fiscal...

-Yo no veo por qué hay que elegir

entre esas alternativas. Si hubiera alguna libertad en el tipo de cambio de manera tal de poder utilizar la política monetaria, entonces se podría estar en con diciones de reducir simultáneamente el desempleo y el déficit fiscal. Esos no son objetivos contradictorios. En Esta-dos Unidos, Clinton subió impuestos y al mismotiempo cortó gastos y bajó abruptamente el desempleo. La explicación no es que Clinton sea un genio, sino que incrementamos oferta monetaria. Entonces, no veo por qué hay que elegir entre preocuparse del déficit fiscal, que es seguramente un tema im-portante, y del desempleo, que es un tema crucial.

Cree que hay alguna posibilidad en la Argentina de devaluar sin sufrir una crisis muy profunda?

-Es difícil, porque se ha invertido demasiado capital político en el plan de Convertibilidad. Pero hemos aprendi-do algunas lecciones de México. Sabemos que la devaluación debe ser trans-parente. No debería haber una filtración con algunos operadores locales como ocurrió en México. Y se debe enfrentar con realismo, no haciendo una estima-ción muy baja para que los mercados no asuman que no alcanza y piensen que habrá más. Entonces, en términos técnicos, si la Argentina dejara flotar el pe-so por algún tiempo, antes que anunciar un nuevo tipo de cambio y fijarlo, pro-bablemente funcionaría bien. Pero lo fundamental es que hay que dar una



Quién es Krugman

#### L'enfant terrible

PEDDLING PROSPERITY Dos verda-deros bestsellers editoriales hicieron que Paul Krugman cruzara el umbral que separa a los académicos de prestigio del público masivo, más interesado en los de bates de actualidad que en los avances teóricos de las ciencias económicas. En The Age of Diminished Expectations ("La era de las expectativas disminuidas", 1991), Krug-man derrumba las bases

del pensamiento encarnado en la rea-ganomics, y enuncia que ésa etapa só-lo sirvió para reprimir las demandas por un mayor bienestar de la sociedad norteamericana. A su vez, en Peddling Prosperity (algo así como "Comerciando con la prosperidad", 1994), termina por sepultar a los propagandistas del conservadurismo económico v avanza sobre las ideas de los principa-les asesores de Bill Clinton. A unos y otros por igual los tilda de "mercade-res de la prosperidad", que susurran a los oídos del presidente lo que éste quiere oír. Hay quienes dicen que el ataque de Krugman a la administra-ción demócrata se debe a su resentimiento por no haber sido convocado para asesorar al presidente, aunque la gran mayoría reconoce el peso de sus argumentos y su honestidad intelectual: buena parte de los asesores de Clinton tienen entre sus lecturas de cabecera los trabajos académicos del profesor del MIT

Este año publicó Pop Internationalism, una recopilación de artículos re-cientes aparecidos en revistas de muchísima influencia en los centros del poder mundial, en la cual Krugman debate con académicos y asesores po-líticos de primer nivel prácticamente todos los problemas actuales del capitalismo (desde la desigualdad y el desempleo hasta los déficit fiscales y los bloques comerciales)

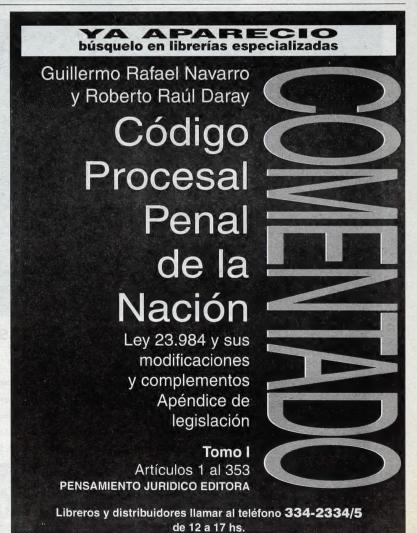
Aunque sólo tiene cuarenta y pico, antes de su afición por la divul-gación, Krugman ya había revolucionado a la academia en dos áreas fundamentales de la economía. Por un la-do, el problema de las corridas cambiarias y los equilibrios de la balanza de pagos, te-mas especialmente

relevantes para los países latinoamericanos. Por el otro, es uno de los creadores de la nueva teoría del comercio internacional, que -aunque su inventor no coopere-justificó la agresiva política comercial de la administración Clinton, bien lejos de los principios del laissez-faire. Como todo académico de peso que se precie, ya escribió un manual de "Economía In-ternacional", que educó a las últimas generaciones de estudiantes de econo-mía en los Estados Unidos y varios pa-

Que Krugman haya accedido a una entrevista exclusiva con este medio ya suscitó inquietud en el Gobierno, incluso antes de su publicación: -No me digas que le hiciste una entrevista a Krugman, leí todo lo último que escribió –dijo entusiasmado un secreta-rio de Estado de la Cancillería, cuando este periodista le mencionó el te-

-El reportaje aparece este domin-go, pero le adelanto que es hipercrí-tico de la convertibilidad: dice que hay que devaluar.

Te voy a decir que yo creo que es un icono, no la tiene tan clara como todo el mundo cree. Además, no entiende nada de lo que pasa en la Argentina -cerró el diálogo del funcio-nario, que pasó de la admiración intelectual a la desacreditación.





muestra convincente a la gente de que esto no representa una vuelta a los malos hábitos del pasado.

-Además del capital político invertido en la Convertibilidad, otro argumento para no devaluar es que actualmente la mayor parte de la deuda privada, que es impresionan-te, está en dólares y por lo tanto se teme que el sistema financiero no sobreviva a una devaluación. Desde espunto de vista, ¿cuál es la factibilidad económica de una devalua-

-Creo que la mejor manera de pensar esto es la siguiente. Imagine una empresa nacional que tiene una gran deuda en dólares. ¿Qué es mejor pa-ra esa compañía: ver cómo su deuda aumenta debido a la devaluación, u operar con pérdidas debido a la recesión? Soy consciente de que los efec-tos de una devaluación son menos favorables cuando existe una gran deu-

"Me

preocupa el

aumento de

la miseria"

da en moneda extranjera, pero aun así es preferible cuando se está en una si-tuación de una moneda muy sobrevaluada

¿Y qué opina de la posibilidad de realizar una "devaluación real", sin tocar la paridad nominal, pero subiendo aranceles de importación y al mismo tiempo aumentando los subsidios a las exportaciones? Incluso Guillermo Calvo, hasta hace dos semanas asesor de Fernández, lo pro-

-Si bien uno puede enunciar que esa es una política de poca discrecio-nalidad y que no se va a convertir en un sistema de prebendas, creo que ésa no es una posición creíble. Generaría una serie de discusiones sobre la política económica y sobre la transpa-rencia administrativa. Si una devaluación es lo que se necesita, yo ha-ría una devaluación y no un símil a través de mecanismos fiscales.

(Por David Cufré y Claudio Zlotnik) El flamante secretario general de la CGT, Rodolfo Amado Daer, puede considerarse un adelanaunque ese título no le corresponda por sus logros en la defensa de trabajadores, sino más bien por lo contrario. Daer, titular del gremio porteño de la Alimentación y núme-ro dos de la Federación a nivel nacional, puede llamarse un innovador porque en octubre de 1994, cuando la economía aún estaba en auge y los empresarios no reclamaban con tantos bríos la flexibilización laboral, firmó un Convenio Colectivo de Trabajo imponiendo para su gremio la ma-yoría de las pautas flexibilizadoras por las que ahora protesta. El acuerdo marco que establece las

condiciones generales de trabajo para la industria de la alimentación en todo el país rige desde el 31 de octubre de 1994, por un plazo de tres años. Allí se permiten las negociaciones laborales "por rama o por empresa"; la "po-livalencia y flexibilidad funcional" de Invalencia y inextollidad infronta de los trabajadores (es decir, la posibili-dad de asignarles "tareas diferentes a las que en principio les sean propias"), las diversas modalidades de contrata-ción temporarias, y se da vía libre a las empresas para que dispongan el pe-ríodo de vacaciones y la duración de las jornadas de trabajo.

Aunque parezca una síntesis de los proyectos flexibilizadores que ahora diseña el Gobierno, todo esto fue acordado hace dos temporadas por quien hoy conduce la CGT y -paradojas del destino- llama a un paro nacional en repudio a la flexibilización. Además de Daer, también firmaron aquel Con-venio el actual titular de la Federación de Trabajadores de la Alimentación, Luis Bernabé Morán, y otros dirigentes gremiales como Fernando Gimé-nez, Roberto Gori y Enrique Faraldo. Por el lado empresario destaca el nom-bre del dirigente de la Unión Industrial, Daniel Funes de Rioja.

LAS



En el Convenio también se fija una escala salarial, cuya validez venció el 1º de enero de este año, en donde el sueldo más alto corresponde al segundo jefe de sección, con 459,16 pesos por mes, aunque esa cifra puede cre-cer ante eventuales premios por puntualidad o de otro tipo otorgados por el empleador. Para un oficial calificado, máxima categoría dentro de los

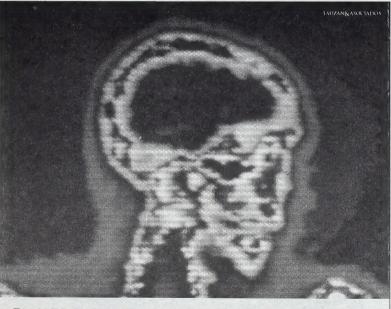
Dos años atrás usted era bastante escéptico sobre la viabilidad de mantener una democracia como la argentina junto con una alta tasa de desempleo, que hay que reconocer usted asociaba como una con-

secuencia natural de la Convertibilidad. ¿ Qué piensa aho-

-Déjeme ofrecer algo así como una disculpa. La forta-leza de algunas democracias latinoamericanas, como es el leza de algunas democracias tadinoamericanas, como es el caso de la Argentina, está mostrando ser mayor de lo que yo hubiese pensado. Por lejos, eso se está haciendo mejor de lo que yo pensaba.

—Me imagino que igualmente sigue preocupado por las

tensiones sociales que genera la Convertibilidad....
—Sí. ¿Por qué nos preocupamos de la evolución del desempleo o del PBI? Nos preocupamos debido al impacto en la vida de la gente. Y por supuesto, los políticos se preocupan en los Estados Unidos y en cualquier parte por la imagen que el gobierno tiene entre la gente. Entonces, la razón de por qué yo creo que es mejor una devaluación a esperar una deflación de precios y salarios en la Argentina es que pienso que la miseria será menor.



#### EN MERCADO DE SEPTIEMBRE, UNO DE LOS MAS PROFUNDOS ESTUDIOS ACERCA DE LOS DE 30.



En septiembre, los de 30 son nota de tapa de MERCADO, la revista líder en el campo de la economía y los negocios. Todo acerca de una generación marcada por la incertidumbre. Una profunda investigación acerca de la industria del plástico. Y en el Informe Especial, los Fondos Comunes de Inversión, un negocio que mueve muchos millones. Si todavía no se decidió, le damos un adelanto más para que se ponga las zapatillas y salga corriendo a comprarla: la crisis de Gatic, de pies a cabeza. Todo en MERCADO. La revista para líderes de cualquier edad.

"Yacyretá:

(Por Marcelo Matellanes) Con inmejorable oportunidad dado el debate político en curso, acaba de aparecer la obra Yacyretá, crónicas de un despojo, escrita por Fernando "Pino" Solanas y editada por la fun-dación Imaginar. Para Solanas, no son tiempos de estilo ni de retórica va al centro del asunto: "En estos tiempos no caben términos medios: la renuncia a defender el país que se demuestra por Yacyretá es la renuncia a dar la última batalla, es la acep-tación definitiva de nuestra mediocridad y cobardía, de una complici-dad responsable y asumida".

Frente a las represiones oficiales pasadas o futuras respecto de las protestas, Pino Solanas evoca esas imposmodernizables palabras de Scalabrini Ortiz: porque no se ha de continuar aceptando esa lógica que reconoce como soberano al pueblo siempre que permanezca inactivo, sordo y mudo, aun en los críticos momentos en que está en juego la vida colectiva. Consciente seguramente del folklorismo del que se lo acu-sará, Solanas construye un texto en donde no quedan grietas. La historia del sistema energético y la de la propia Yacyre-tá, los poco indagados y aún pendientes problemas e im-pactos ambientales y sociales de la represa, el análisis económico respecto del impacto en las tarifas, las connotaciones provinciales, regionales e internacionales, los juegos de lobby en escena, etc

Por otra parte, el autor recuerda que estas y otras grandes obras fue-

preocupa el

aumento de

la miseria"

muestra convincente a la gente de que esto no representa una vuelta a los malos hábitos del pasado.

-Además del capital político invertido en la Convertibilidad, otro argumento para no devaluar es que actualmente la mayor parte de la deuda privada, que es impresionan te, está en dólares y por lo tanto se teme que el sistema financiero no sobreviva a una devaluación. Desde ese punto de vista, ¿cuál es la factibi lidad económica de una devalua-

-Creo que la mejor manera de pensar esto es la siguiente. Imagine una empresa nacional que tiene una gran deuda en dólares. ¿Qué es mejor pa ra esa compañía: ver cómo su deuda aumenta debido a la devaluación, u operar con pérdidas debido a la recesión? Soy consciente de que los efec-tos de una devaluación son menos favorables cuando existe una gran deuda en moneda extranjera, pero aun asi es preferible cuando se está en una siuación de una moneda muy sobre

-¿Y qué opina de la posibilidad de realizar una "devaluación real", sin tocar la paridad nominal, pero su biendo aranceles de importación y a mismo tiempo aumentando los subsidios a las exportaciones? Incluso Guillermo Calvo, hasta hace dos semanas asesor de Fernández, lo pro-

-Si bien uno puede enunciar qu esa es una política de poca discrecio nalidad y que no se va a convertir en un sistema de prebendas, creo que ésa no es una posición creíble. Generaría una serie de discusiones sobre la política económica y sobre la transpi rencia administrativa. Si una deva luación es lo que se necesita, vo haría una devaluación y no un símil través de mecanismos fiscales.

-Dos años atrás usted era bastante escéptico sobre la viabilidad de mantener una democracia como la argentina junto con una alta tasa de desempleo, que hay que reconocer usted asociaba como una consecuencia natural de la Convertibilidad. ¿ Qué piensa aho-

> -Déjeme ofrecer algo así como una disculpa. La fortaleza de algunas democracias latinoamericanas, como es el caso de la Argentina, está mostrando ser mayor de lo que yo hubiese pensado. Por lejos, eso se está haciendo mejor de lo que vo pensaba.

-Me imagino que igualmente sigue preocupado por las tensiones sociales que genera la Convertibilidad....

-Sí. ¿Por qué nos preocupamos de la evolución del desem-pleo o del PBI? Nos preocupamos debido al impacto en la vida de la gente. Y por supuesto, los políticos se preocupan en los Estados Unidos y en cualquier parte por la imagen que el

gobierno tiene entre la gente. Entonces, la razón de por qué yo creo que es mejor una devaluación a esperar una deflación de precios y salarios en la Argentina es que pienso que la miseria será menor.

(Por David Cufré y Claudio Zlotnik) El flamante secretario general de la CGT, Rodolfo Amado Daer, puede considerarse un adelantado, aunque ese título no le corresponda por sus logros en la defensa de trabajadores, sino más bien por lo contrario. Daer, titular del gremio porteño de la Alimentación y número dos de la Federación a nivel nacional, puede llamarse un innovador por que en octubre de 1994, cuando la economía aún estaba en auge y los empresarios no reclamaban con tantos bríos la flexibilización laboral, firmó un Convenio Colectivo de Trabajo imponiendo para su gremio la mayoría de las pautas flexibilizadoras

por las que ahora protesta. El acuerdo marco que establece las condiciones generales de trabajo para la industria de la alimentación en todo el país rige desde el 31 de octubre de 1994, por un plazo de tres años. Allí se permiten las negociaciones laboraes "por rama o por empresa"; la "polivalencia y flexibilidad funcional" de los trabajadores (es decir, la posibili dad de asignarles "tareas diferentes a as que en princípio les sean propias"); las diversas modalidades de contratación temporarias, y se da vía libre a las empresas para que dispongan el pe ríodo de vacaciones y la duración de las jornadas de trabajo.

Aunque parezca una síntesis de los proyectos flexibilizadores que ahora diseña el Gobierno, todo esto fue acordado hace dos temporadas por quien hoy conduce la CGT y -paradojas del destino- llama a un paro nacional en repudio a la flexibilización. Además de Daer, también firmaron aquel Convenio el actual titular de la Federación de Trabajadores de la Alimentación, Luis Bernabé Morán, y otros dirigen-tes gremiales como Fernando Giménez, Roberto Gori y Enrique Faraldo. Por el lado empresario destaca el nombre del dirigente de la Unión Indus rial, Daniel Funes de Rioja.

de la CGT -que encabeza el paro de 36 horas contra la reforma laboral y que exigió la renuncia de Caro Figueroa-firmó hace menos de dos años un convenio muy flexible para el aremio de la alimentación.

El actual secretario general

El convenio que firmó el líder de la CGT

LAS DOS CARAS DE DAER

pesos la hora, mientras que aquellos que tienen 15 años ganan 1,19, y los de 16 y 17 años 1,23 pesos por cada sesenta minutos. Según confiaron a este diario trabajadores de la alimentación, todos ellos realizan las mis-mas tareas que los mayores de edad, su pecado radica en haber nacido

Armando Caro Figueroa, porque 'así lo hubiera hecho el general Juan Perón", seguramente no re cordó el Convenio de su sindicato, que enarbola como uno de rrollo de la industria de la alimentación, bajo un esquema de organización (laboral) que tien-

o a los usuarios domiciliario

Entrando en terrenos más fango-

sos, Solanas sostiene que "(...) la em-presa encargada de monitorear la pri-

vatización es la Energy Trader (... cuyo vicepresidente es Gabriel Bas

tos, hermano del secretario de Ener-gía, Carlos Bastos".

Finalmente, para los atentos al efi-

cientismo competitivo, el autor se in-

terroga: "Yacyretá representa más de

un tercio de la energía instalada en

el país, ¿cómo harán los futuros go-

bernantes para bajar el costo arger

tino si la tarifa eléctrica queda en ma-nos de monopolios extranjeros?".

En suma, este libro plantea con

gravedad institucional una cuestión

que la sociedad toda deberá debatir

v decidir participativamente. Esta no

Cuando Daer midió hace diez días la renuncia del ministro de Trabajo,

nialistas, agrega-coinciden en la ne cesidad de modernizar el marco de as relaciones laborales, con el objeto de adecuarlo a las condiciones de competitividad de la economía y al mejoramiento real del trabajador", dil artículo cuarto del Conve Más abajo se señala que las cate-

gorías de trabajadores "que resulten por la aplicación del presente acuerdo marco o de las convenciones que se celebren por rama o por empresa" no deberán interpretarse como inamovibles. Las diversas categorías, en cambio, "deberán complementarse con los principios de polivalencia y flexibilidad funcional para el logro de una mejor productividad". Por si no quedara claro, se explica que "poliva-lencia y flexibilidad implican la posibilidad de asignar al trabajador fun-ciones y tareas diferentes a las que en principio le sean propias, en atención a la finalidad de eficiencia operativa"

En otros términos, si la producción requiere que un operario calificado realice tareas de peón o de capataz, debe hacerlo, sin que ello determine modificaciones en su salario. En el propio sindicato que comanda Daer conocen que los trabajadores "polivalentes" son la mayoría en las empresas del sector. En el artículo sexto del Convenio

> cambios en las modalida-des de trabajo", sin que ello "implique reconoci-miento de la categoría superior en que even-tualmente" pase a desempeñarse el empleado. Es decir, un operario al que se le asigne la responsabili-dad de un oficial, no cobrará más sueldo por ello. No obs-tante, el Convenio hace la salvedad de que esta situación no podrá extenderse por más de dos horas, y tras ese lapso sí se le de-berá reconocer al trabajador el sueldo de la categoría superior. "Es esponsabilidad del empleador la utilización razonable de esta multi-funcionalidad acordada", sugiere el texto, aunque todos saben que en

la práctica ocurre algo muy dis-

encias, así como "modificacione

20 mil a 14 mil en seis años, aun-

que el nivel de afiliación se mantu-

clusión que sacan allí es que las em-

presas hacen rotar permanentemente

a su personal -"los despiden sin in-

demnización ni preaviso"- v. en de-

finitiva, un sector dinámico de la eco

en los mismos porcentajes. La con-

a los horarios" de trabajo.

ste con que "los empleadores la facultad de disponer los

Respecto de las diversas modalidades de contratos temporarios en la alimentación se han vuelto un furor y ya prácticamente nadie es incorporado a una empresa me-

465 nesos diante otro mecanismo que no se ése. El convenio también habilita sus trabajadores "la modalidad y época de otorgamiento" de las li

Pese a todo, en el sindicato por-✓ Permite el trabajo de teño de la alimentación admiter que el número de afiliados cavó de

> Página/12 **EN SALTA Y JUJUY** Gustavo Saldeño Santiago del Estero 340



#### nomía como es la alimentación, no termina generando más puestos de (4400) Salta Tel/Fax: (087) 31-2258 / 31-8478 **Banco Municipal**

En el Convenio también se fija una escala salarial, cuya validez venció el 1º de enero de este año, en donde el sueldo más alto corresponde al segundo jefe de sección, con 459,16 pesos por mes, aunque esa cifra puede crecer ante eventuales premios por pun-tualidad o de otro tipo otorgados por el empleador Para un oficial califica-

mes puede llegar a cobrar algo así co-mo 345 pesos, con jornadas de ocho

un solo franco, como habitualmente se trabaja en la alimentación. Peor les va, sin embargo, a los empleados de 14 años. En el Convenio se les impone una retribución de 1,15

operarios, se establece en 1,80 pesos

la hora de trabajo, por lo que en un

horas durante seis días a la semana y

"Yacyretá: crónicas de un despojo" UN MONIMENTO A LA inmejorable oportunidad dado el debate político en curso, acaba de aparecer la obra Yacyretá, crónicas de un despoio, escrita por Fernando Pino" Solanas y editada por la fundación Imaginar. Para Solanas, no son tiempos de estilo ni de retórica y va al centro del asunto: "En estos tiempos no caben términos medios: El diputado y cineasta Pino rista un treinta por ciento, sin que ese beneficio jamás llegara a la industria

la renuncia a defender el país que se Solanas acaba de publicar demuestra por Yacyretá es la renuncia a dar la última batalla, es la acenun libro muy oportuno para tación definitiva de nuestra medioentender lo escandaloso cridad y cobardía, de una complici-dad responsable y asumida". que es el proyecto de privatización de la central

hidroeléctrica. Scalabrini Ortiz: porque no se ha de continuar aceptando esa lógica que reconoce como soberano ron financiadas durante décadas con los aportes de los usuarios a través al pueblo siempre que permanez de un siete por ciento en las facturas ca inactivo, sordo y mudo, aun eléctricas. "Pero el esfuerzo finanen los críticos momentos en que está en juego la vida colectiva ciero del pueblo puede perderse pre-cisamente cuando debería recoger Consciente seguramente del folklorismo del que se lo aculos beneficios", señala Solanas. Enfatiza por otra parte que "no es cierto que Yacyretá no puede terminarse porque no hay más plata...". Para completar, afirma "que desde su puesta en marcha, Yacyretá hizo ba-

de la represa, el análisis eco nómico respecto del impacto en las tarifas, las connotacio nes provinciales, regionales de labby en escena etc.

Frente a las represiones oficiales pasadas o futuras respecto de las protestas, Pino Solanas evoca esas imposmodernizables palabras de

sará. Solanas construve un texto en donde no quedan grietas. La historia del sistema energé tico y la de la propia Yacyre tá, los poco indagados y aún pactos ambientales y sociales

Por otra parte, el autor recuerda que estas y otras grandes obras fue Convenio de la Alimentación

Ingredientes de

√ Habilita la negociación po

√ Contempla la polivalencia y multifuncionalidad

√ Acepta modalidades de contratación temporaria

√ El sueldo más alto de la escala -jefe de sección- es de

√ Les otorga margen a los empresarios para modificar el período de vacaciones y la duración de la jornada laboral

menores de hasta 14 años

Préstamos Hipotecarios

Acceso Inmediato Desde u\$s 10.000 v hasta u\$s 60.000

Domingo 22 de setiembre de 1996

Los de

EN MERCADO DE SEPTIEMBRE, UNO DE LOS MAS

PROFUNDOS ESTUDIOS ACERCA DE LOS DE 30.

En septiembre, los de 30 son nota de tapa de MERCADO, la revista

líder en el campo de la economía y los negocios. Todo acerca de una

generación marcada por la incertidumbre. Una profunda investigación

acerca de la industria del plástico. Y en el Informe Especial, los Fondos

Comunes de Inversión, un negocio que mueve muchos millones. Si

todavía no se decidió, le damos un adelanto más para que se ponga las

zapatillas y salga corriendo a comprarla: la crisis de Gatic,

de pies a cabeza. Todo en MERCADO, La revista para líderes de cualquier edad.

de La Plata
Bartolomé Mitre 844 • Tels. 345-1272/1891/4343

El convenio que firmó el líder de la CGT

IOS CARAS DE

operarios, se establece en 1,80 pesos la hora de trabajo, por lo que en un mes puede llegar a cobrar algo así co-mo 345 pesos, con jornadas de ocho horas durante seis días a la semana y un solo franco, como habitualmente se trabaja en la alimentación.

Peor les va, sin embargo, a los empleados de 14 años. En el Convenio se les impone una retribución de 1,15

El actual secretario general de la CGT –que encabeza el paro de 36 horas contra la reforma laboral y que exigió la renuncia de Caro Figueroa-firmó hace menos de dos años un convenio muy flexible para el gremio de la alimentación.

pesos la hora, mientras que aquellos que tienen 15 años ganan 1,19, y los de 16 y 17 años 1,23 pesos por cada sesenta minutos. Según confiaron a este diario trabajadores de la alimentación, todos ellos realizan las mistas esta esta de la cadada de la c mas tareas que los mayores de edad, y su pecado radica en haber nacido más tarde. Cuando Daer pidió hace diez días

la renuncia del ministro de Trabajo, Armando Caro Figueroa, porque "así lo hubiera hecho el general Juan Perón", seguramente no recordó el Convenio de su sindicato, que enarbola como uno de sus objetivos "un mayor desarrollo de la industria de la alimentación, bajo un esquema de organización (laboral) que tienda a la productividad'

"Ambas partes – empresarios y gre-mialistas, agrega – coinciden en la necesidad de modernizar el marco de las relaciones laborales, con el objelas refaciones laborales, con el obje-to de adecuarlo a las condiciones de competitividad de la economía y al mejoramiento real del trabajador", di-ce el artículo cuarto del Convenio.

Más abajo se señala que las cate-gorías de trabajadores "que resulten por la aplicación del presente acuer-do marco o de las convenciones que se celebren por rama o por empresa" no deberán interpretarse como inamo-vibles. Las diversas categorías, en cambio, "deberán complementarse con los principios de polivalencia y flexibilidad funcional para el logro de una mejor productividad". Por si no quedara claro, se explica que "poliva-lencia y flexibilidad implican la posi-bilidad de asignar al trabajador funciones y tareas diferentes a las que en principio le sean propias, en atención a la finalidad de eficiencia operativa". En otros términos, si la producción

requiere que un operario calificado realice tareas de peón o de capataz, debe hacerlo, sin que ello determine modificaciones en su salario. En el propio sindicato que comanda Daer reconocen que los trabajadores "po-livalentes" son la mayoría en las empresas del sector.

En el artículo sexto del Convenio ste con que "los empleadores la facultad de disponer los cambios en las modalidades de trabajo", sin que ello "implique reconocimiento de la categoría superior en que eventualmente" pase a desempeñarse el empleado. Es decir, un operario al que se le asigne la responsabilidad de un oficial, no cobrará más sueldo por ello. No obs-tante, el Convenio hace la salvedad de que esta situación no podrá extenderse por más de dos horas, y tras ese lapso sí se le de-berá reconocer al trabajador el sueldo de la categoría superior. "Es responsabilidad del empleador la tutilización razonable de esta multi-funcionalidad acordada", sugiere el texto, aunque todos saben que en la práctica ocurre algo muy dis-

tinto.

Respecto de las diversas modalidades de contratos temporarios, en la alimentación se han vuelto un furor y ya prácticamente nadie es incorporado a una empresa mediante otro mecanismo que no se ése. El convenio también habilita ese. La comentamina nagocie con sus trabajadores "la modalidad y época de otorgamiento" de las li-cencias, así como "modificaciones a los horarios" de trabajo

Pese a todo, en el sindicato porteño de la alimentación admiten que el número de afiliados cayó de 20 mil a 14 mil en seis años, aunque el nivel de afiliación se mantuvo en los mismos porcentajes. La con-clusión que sacan allí es que las empresas hacen rotar permanentemente a su personal -"los despiden sin indemnización ni preaviso"- y, en definitiva, un sector dinámico de la economía como es la alimentación, no termina generando más puestos de trabajo permanentes



crónicas de un despojo"

# VUNENTO A LA

El diputado y cineasta Pino Solanas acaba de publicar un libro muy oportuno para entender lo escandaloso que es el proyecto de privatización de la central hidroeléctrica.

ron financiadas durante décadas con os aportes de los usuarios a través de un siete por ciento en las facturas eléctricas. "Pero el esfuerzo financiero del pueblo puede perderse pre-cisamente cuando debería recoger los beneficios", señala Solanas. En-fatiza por otra parte que "no es cierto que Yacyretá no puede terminar-se porque no hay más plata...". Para completar, afirma "que desde su puesta en marcha, Yacyretá hizo ba-

rista un treinta por ciento, sin que ese beneficio jamás llegara a la industria o a los usuarios domiciliarios'

Entrando en terrenos más fango-sos, Solanas sostiene que "(...) la empresa encargada de monitorea la pri-vatización es la Energy Trader (...) cuyo vicepresidente es Gabriel Bas-tos, hermano del secretario de Ener-

gía, Carlos Bastos". Finalmente, para los atentos al eficientismo competitivo, el autor se in-terroga: "Yacyretá representa más de un tercio de la energía instalada en el país, ¿cómo harán los futuros gobernantes para bajar el costo argentino si la tarifa eléctrica queda en ma-

nos de monopolios extranjeros?". En suma, este libro plantea con gravedad institucional una cuestión que la sociedad toda deberá debatir y decidir participativamente. Esta no es una joya más de la abuela, ni es solamente un negocio.

#### Ingredientes del Convenio de la Alimentación

- √ Habilita la negociación por
- √ Contempla la polivalencia y multifuncionalidad
- √ Acepta modalidades de contratación temporaria
- √ El sueldo más alto de la escala -jefe de sección- es de 465 pesos
- ✓ Les otorga margen a los empresarios para modificar el período de vacaciones y la duración de la jornada laboral
- √ Permite el trabajo de menores de hasta 14 años

#### Página/12 **EN SALTA Y JUJUY**

Gustavo Saldeño Santiago del Estero 340 (4400) Salta Tel./Fax: (087) 31-2258 / 31-8478

#### Préstamos Hipotecarios

Acceso Inmediato Desde u\$s 10.000 y hasta u\$s 60.000



# Banco Municipal de La Plata

Bartolomé Mitre 844 • Tels. 345-1272/1891/4343

El martes se reúne la FED (banca central estadounidense) para decidir si mantiene el actual nivel o ajusta en un cuarto o medio punto para arriba la tasa de interés de corto plazo. El jueves comienza el paro de 36 horas convocado por la CGT. Todo esto junto es demasiado para los operadores, que después del rally de los bonos esperan uno similar de las acciones.

Plazo Fijo a 30 días

Caja de Ahorro

Call Money

a 60 días

nos ahorristas

(Por Alfredo Zaiat) Después de sorprenderse con el violento repunte de los títulos públicos, fiesta que fue disfrutada por unos pocos, los corredores no empeza-rán una semana tranquila. Todos, tanto locales como del exterior, es-tán pendientes de la reunión de pasado mañana de la Reserva Federal (banca central estadounidense), en la cual se decidirá el nivel de la tasa de interés de corto plazo. Ya con esa expectativa sería suficien-te para poner tensos a los operadores. Pero tendrán más. El paro de 36 horas convocado por el sindicalismo, que comenzará el jueves, agregará otro ingrediente de incertidumbre en el mercado.

Muchos financistas están frus-

trados porque no pudieron aprove-char el espectacular rally de los bochar el espectacular fally de los bo-nos, que disparó las paridades a va-lores récord históricos. El Brady FRB y el Bocon I en dólares, que son los papeles que concentran los

VIERNES 20/9

% anual

75

8.2

6.0

en u\$s

5,9 6,4

2,5

VIERNES 13/9

78

8,2

3,4

7.0

en u\$s % anual

6,2

2,5

6.0

NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y media-

cotizar con una tasa de retorno del 10 y el 9 por ciento anual, respec-tivamente. Solamente a principios de 1994, antes de que la FED de-cidiera subir la tasa de corto de su mínimo de 3,0 por ciento anual, esos títulos ofrecían un retorno más bajo. Para que sirva de compara-ción, si las acciones hubiera acompañado en esa tendencia a los bo-nos, el índice MerVal debería estar ubicado en niveles de 750 puntos (el viernes cerró a 548).

Ese comportamiento divergente alienta a los corredores que queda-ron fuera de la fiesta. Están con-vencidos de que tarde o temprano los papeles empresarios superarán ese retraso relativo para ponerse en línea con los retornos que están de-vengando los títulos públicos. Por ese motivo, en estos días han esta-do apostando a una fuerte suba de las acciones, que por ahora no se ha concretado.

Ciertos financistas, que ya hicieron su diferencia en la plaza de bo-nos, creen que ese repunte no se verificará. Piensan que la reactiva-ción de la economía es muy leve y, por lo tanto, no habría que esperar resultados muy positivos en los balances empresarios para alentar un pequeño boom bursátil. Incluso serialan con malicia que los operado-res que están pregonando una in-minente alza de las acciones solamente tienen el objetivo de vender a sus clientes los papeles que fue-ron acumulando en las últimas rue-

De todos modos, ni unos ni otros creen en la posibilidad de un de-

llos que abultaron sus bolsillos con la última recuperación de los bola última recuperación de los bo-nos aconsejan mantener una carte-ra de papeles denominados defen-sivos (Pérez Companc, TGS, YPF, Telefónica y Telecom). Mientras que los que están apostando a una suba de la Bolsa, recomiendan pa-peles agresivos (Acindar, Alparga-tas, Siderca, Astra y Aluar). Como se sabe, en el paño bursátil nadie posee la verdad absoluta, y más bien los corredores juegan sus fibien los corredores juegan sus fi-chas con el deseo íntimo de hacer saltar la banca. En el balance, po-cos tienen éxito en cumplir ese sue-



Setiembre 1995	0.2
Octubre	0.3
Noviembre	-0,2
Diciembre	0,1
Enero 1996	0.3
Febrero	-0.3
Marzo	-0.5
Abril	0.0
Mayo	-0.1
Junio	0.0
Julio	0.5
Agosto	-0.2
Setiembre (*)	0.0
Selienible ( )	0,0
(*) Fetimada	

Inflación acumulada setiembre de 1995 a agosto de 1996: 0,2 %.

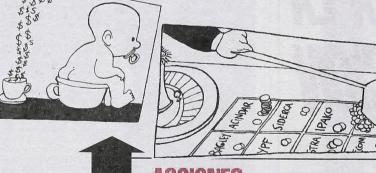
## **LOS PESOS** Y LAS RESERVAS DE LA ECONOMIA

	en\$
Cir. monet. al 18/9	12.191
Depósitos al 12/9	
Cuenta Corriente	6.230
Caja de Ahorro	5.231
Plazo Fijo	8.535

en u\$s

Reservas al 18/9	
Oro y dólares	15.477
Títulos Públicos	2.649

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.



### **ACCIONES**

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 13/9	Viernes 20/9	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	0,750	0,785	4.7	11,4	10,6
Alpargatas	0,575	0,570	-0,9	6,5	8,6
Astra	1,610	1,600	-0,6	11,9	20,8
C.Costanera	3,260	3,270	0,3	6,2	10,5
Celulosa	0,190	0,198	4.2	13,1	-41,8
Central Puerto	3,300	3,270	-0,9	8,9	-7,3
Ciadea (Ex Renault)	4,280	4,500	5,1	1,1	-4,8
Comercial del Plata	2,400	2,370	-1,2	4,9	-10,6
Siderca	1,305	1,415	8,4	12,8	50,8
Banco Francés	8,150	8,400	3,1	8,4	-5,1
Banco Galicia	5,520	5,440	-1,4	5,9	5,9
Indupa	0,440	0,437	-0,7	2,3	-28,4
Ipako	3,550	3,550	0,0	9,2	-5,3
Molinos	3,280	3,250	-0,9	8,0	17,3
Pérez Companc	6,050	6,210	2,6	8,6	32,4
Telefónica	2,440	2,480	1,6	5,5	-6,6
Telecom	3,920	4,010	2,3	4,7	-15,0
T. de Gas del Sur	2,430	2,440	0,4	3,2	9,6
YPF	23,100	22,850	-1,1	8,8	9,3
Atanor	1,620	1,520	-6,2	1,3	-10,1
INDICE MERVAL	540,670	548,000	1,4	7,6	5,6
PROMEDIO BURSA	ΓIL –	-	-1,1	-6,7	3,2



Viernes ant	1,0015
Lunes	1,0015
Martes	1,0015
Miércoles	1,0015
Jueves	1,0015
Viernes	1,0015
Variación en %	-



-¿Cuál es la perspectiva del mercado bursátil? Muy buena. Hubo una toma de ganancias en los últimos días, pero la tendencia es al alza. Los opera-dores están a la expectativa del rumbo de las últimas medidas anunciadas por el Gobierno. Más allá de es-tar de acuerdo o en desacuerdo con el paquete de flexibilización laboral, su sola presentación ubica a la Argentina en un nivel de debate similar al que se está registrando en los principales países del mundo.

—Los operadores están ahora tranquilos con la

aprobación del paquete impositivo...

-Existe una idea en el mercado respecto a que las medidas fiscales son recesivas y, por ese motivo, las acciones no acompañaron la suba de los títulos públicos. Yo no estoy de acuerdo con esa interpretación. Este paquete tiene un ínfimo impacto en este año, y lo más relevante es que aumentará el nivel de ingre-sos para 1997. Por otro lado, muchos insisten con que

el déficit fiscal es enorme, y en consecuencia ese dese-quilibrio está afectando a los mercados. No estoy de acuerdo con esa idea: el déficit es manejable, más si se considera el contexto

internacional de alta liquidez.

-Al respecto, ¿los banqueros están pen dientes de la reunión del martes de la FED (banca central estadounidense)?

-Sí. Más que de la reunión del martes, el mercado está pendiente de la evolución de la liquidez externa. En ese sentido, la pró-xima reunión de la FED dará una pauta. La mayoría de los operadores descuenta que habrá un pequeño ajuste hacia arriba de la tasa de interés de corto plazo. De to-dos modos, para seguir la liquidez internacional no hay que ver solamente la tasa que fija la FED, sino también la de Alemania.

-¿Por qué no le preocupa la magnitud del déficit fiscal?

-Porque un déficit de 2 puntos del PBI es manejable, y que no debería ser un problema para un país estable. Reconozco que por su historia Ar-gentina necesita un reaseguro adicional, pero el déficit no es un problema urgente que deba ser solucio-

nado drásticamente en el corto plazo. -Los bonos alcanzaron valores récord. ¿seguirán

No creo que la tasa de retorno de los títulos en dólares siga bajando, o en otro sentido que sigan su-biendo las paridades. Lo que sí tienen que avanzar son las acciones. Necesariamente los papeles empre-sarios tendrán que equilibrar la mejora de los títulos

en los últimos quince días.

—¿En que nivel se tendría que ubicar el MerVal para igualar la suba de los bonos (el viernes cerró a

-En 625-630 puntos.

Gerente Financiero de LA BANCA NAZIONALE

**DEL LAVORO** 

-¿Qué papeles le gustan?
-Telecom y Telefónica.
-¿Qué está pasando con los depósitos?

-Están estables. Hubo un traspaso de colocaciones de pesos a dólares con la salida de Cavallo, pero a mediados de se-tiembre se revirtió esa tendencia.



	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		
william del	Viernes 13/9	Viernes 20/9	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	108,000	107,500	-0,5	3,0	23,6
Bocon I en dólares	117,700	117,300	-0,4	. 2,5	20,6
Bocon II en pesos	78,600	78,750	0,2	6,1	25,0
Bocon II en dólares	99,700	99,500	-0,2	4,3	28,8
Bónex en dólares					
Serie 1987	99,000	99,000	0.0	1.4	9.7
Serie 1989	97,800	97,600	-0,2	2,1	8,1
Brady en dólares					
Descuento	73,000	72,750	-0,3	5.8	11,9
Par .	. 57,375	56,875	-0,9	2,9	0,4
FRB	82,250	82,375	0,2	6,1	16,6

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas

(Por Raul Dellatorre) A seis años de haber abandonado el régimen comunista, y a casi cuatro de su escición con Eslovaquia, la República Checa es de las muy conta-das economías que pueden exhibir un relativo éxito después de la transformación. Sin embargo, su ejemplo no es fácil de tomar como modelo y aún existen marcadas

controversias para su caracterización Mientras algunos analistas se empeñan en referir como "tat-cheriano" al gobierno conservador de Va-clav Havel, la receta aplicada se parece muy poco a la ortodoxia, tanto por las fór-mulas de privatización adoptadas, como por el rol subsidiario del sistema financiero y la ausencia de exigencias de índices de productividad a las



Vaclay Havel, presidente de la República Checa.

chez de Lozada intenta llevar a cabo en Bolivia.

En estas empresas privatizadas no existieron los despidos masivos pa-ra "racionalizarlas", como ocurre en cada desestatización de las demás naciones en desarrollo. Tampoco se impusieron parámetros de productividad y eficiencia que transforma-ron diametralmente

las condiciones de trabajo. En cambio, las flamantes administraciones gozaron de la ventaja de un muy bajo nivel sala-rial que les permitió una rápida inserción en el mercado mun-dial, sobre todo en productos industriales de alto valor agregado.

Este país de accionistas no tuvo que pa-sar por "la fase del Salvaje Oeste" en su tránsito del comunis-



La transformación checa

# EL AJUSTE SALVAJE NO PARO EN PRAGA

empresas industriales. Con todo, los checos se eximen cómodos a la ho ra de someter a prueba sus resultados económicos, en base a un modelo autóctono no pocas veces distorsionado al ser presentado en el ex

El nivel de inflación controlado desde hace años debajo del 10 por ciento anual, una tasa de desocupa-ción que apenas alcanza al 3 por ciento y un presupuesto fiscal equi-librado no han sido producto de la aplicación de la receta tradicional del neoliberalismo. Desde esta corriente de pensamiento, se pronosti-caba apenas dos años atrás un próximo colapso de la economía checa, como consecuencia de la ineficiencia tolerada de las empresas transferidas al sector privado, que lograban sobrevivir gracias a la generosa in-yección de dinero por parte del sistema bancario, aun a sabiendas de su imposibilidad de repago. Los críticos señalaban al gobierno como res-ponsable de parar las ejecuciones judiciales (pedidos de quiebra) para evitar las repercusiones políticas. Tanta permisividad, se denunciaba, había convertido a la República Che ca en el paraíso de Europa para el blanqueo de dinero.

Ocurre que una de las claves de este curioso modelo es el mecanis-mo de privatización aplicado, que dista de los aconsejados en los ma-nuales del FMI o el Banco Mundial. Casi dos mil empresas estatales fue-ron convertidas a la administración privada desde 1990, pero sus nuevos gestores no son los grupos monopólicos transnacionales ni poderosas corporaciones nacionales. Las acciones de estas empresas fueron dis-tribuidas entre la población mayor de edad, que en un total de seis millones -sobre los 10,3 millones de habitantes— aún hoy posee alguna participación en las ex empresas es-tatales. Casi 400 fondos de inversión administran estos papeles, que les han permitido a muchas familias multiplicar varias veces sus produc-tivos ahorros. El modelo sólo encuentra similitudes en Occidente en el sistema de capitalización de empresas públicas que Gonzalo Sán-

La República Checa logró el tránsito del comunismo a la economía de mercado sin pasar por la fase del ajuste del "salvaje Oeste". El gobierno conservador de Havel impuso con éxito un modelo propio desovendo los conseios de Occidente.

mo a la economía de mercado, se-gún lo definió hace algún tiempo el líder de la oposición socialdemócra-ta, Milos Zeman. Tampoco es producto del "milagro de una revolu-ción conservadora". Los bajos índices de inflación y desempleo ya eran una característica de la economía checa en los últimos tiempos del co-munismo, y el desarrollo industrial privilegiado del territorio reconoce sus orígenes en la época del imperio austrohúngaro. A diferencia de sus

colegas de otras ex repúblicas socialistas, Havel no debió enfrentar a su arribo una economía destruida y atrasada. Con manos de terciopel el gobierno logró ir reemplazando la planificación centralizada por las reglas del mercado.

Los bajos salarios y elevados pre-cios internos le dieron un perfil de apertura orientada a la economía checa. Su comercio exterior representa entre el 30 y el 40 por ciento de su producto bruto interno. Las exportaciones están fuertemente concentra-das en los productos industriales (90%) y las importaciones se enfocan preponderantemente hacia las materias primas y alimentos. La in-cidencia del Estado en el sistema financiero es perceptible, y aún existe control de precios sobre determinados artículos. Aún habiendo renun-ciado en gran medida a los asesores occidentales, Praga exhibe hoy una occidentales, Praga exhibe hoy una moneda estable, equilibrio presu-puestario y una deuda externa leve-mente inferior a su nivel de reservas internacionales. Resultados obteni-dos sobre la base de un modelo autóctono que resultarían inobjetables para el más severo examen de los organismos de créditos internacionales

tadísticas de la economía estadou-nidense no podrían ser más promisorias para Bill Clinton en un año electoral como el presente. El desempleo, del 5,1 por ciento en agosto, alcanzó la tasa más baja registrada desde 1989, mientras que la economía crece a un ritmo del 4,8 por ciento y los precios al consumo muestran una sorprendente estabilidad. Sin embargo, por debajo de las estadísticas, los analistas refieren que los números de las oficinas públicas maquillan el subempleo e ignoran a los que se han cansado de buscar trabajo infructuosamente.

Por otra parte, un reciente estudio del Instituto de Política Económica de Washington (un "think-tank" de orientación centroizquierdista) re-vela que durante los 80, tres de cada cinco trabajadores de la Unión vieron reducidos sus salarios horarios. Los ingresos familiares, sin embargo, mantuvieron un nivel creciente debido a que los jefes de ho-gar trabajan más horas y más mujeres se han incorporado al mercado laboral. A partir de 1989, la tendencia se ha acentuado, y ya son más del 80 por ciento los empleados que han sufrido recortes en su remune



(Por Daniel E. Novak\*) En las últimas semanas ha recrudeci-do la baja estima en que la opinión pública tiene a la dirigencia políti-ca argentina, más comúnmente denominada "los políticos". Cierto es que algunos de ellos han dado y siguen dando sobrados motivos para esta desconsideración popular. Pero no menos cierto es que en las opi-niones de casi todos los "comunicadores" se hace permanentemen-te una generalización peligrosa y ofensiva para los políticos que re-almente sudan la camiseta.

¿Qué tiene que ver eso con la eco-nomía? Tiene bastante que ver, porque junto con los políticos la gen-te va despreciando crecientemente también a los economistas. Y en verdad, creo que en este caso tiene tantos motivos como con los polí-ticos. Como se puede apreciar, esta nota apunta a una autocrítica de la profesión.

Qué imagen tiene el común de la gente de los economistas? Cree que somos unos racionalistas desal-mados que no nos damos cuenta que detrás de las cifras estadísticas hay gente que en su mayoría no disfruta sino sufre.

Pero hay una explicación de esto que plantea la crisis que vive nuestra profesión, y que sufrimos más los que pretendemos con la ciencia económica que la gente esté mejor. Para ser muy esquemáti-co y atizar el debate, planteo que hay dos grandes conjuntos de eco-nomistas: aquellos que se afanan (no siempre en el buen sentido del término) por ser exitosos en el ejercicio de la profesión, y aquellos que la asumen como una vocación social, y hasta diría pública, a desarrollar.

Para el primer conjunto, la medi-da del éxito profesional está en ganar mucho dinero con la profesión tener un elevado nivel de vida. Esto implica poder cobrar honora-rios elevados y tener muchos clientes. ¿Qué tipo de clientes? Obviamente empresas y preferentemente de gran envergadura. Los economistas más exitosos, en esta acepción monetaria, son los que asesoran a entidades financieras y gran-des grupos económicos que hayan hecho buenos negocios con las privatizaciones.

La gran mayoría de estos economistas, que no son muchos, engañan y se engañan a sí mismos cuando dicen hablar en nombre del interés general. Se den cuenta o no. tienen que decir aquello que benetienen que decir aqueino que bene-ficie a sus clientes y callar lo que los perjudique. Su objetivo real no es el interés general de la sociedad sino que sus clientes ganen mucho dinero para poder cobrarles eleva-dos honorarios. Un ejemplo claro de esto es el te-made la flavibilización labora. Los

ma de la flexibilización laboral. Los economistas que pontifican que hay que flexibilizar el mercado de trabajo para disminuir la desocupación, poniéndose aparentemente la camiseta de los desempleados, en realidad están proponiendo medidas que banefician a las empresas que asesoran. No sólo no es cierto que la flexibilidad en los contratos de trabajo vaya a reducir el desempleo, sino que además lo puede in-crementar. Lo que sí se va a lograr con la flexibilización laboral es acelerar la caída de los salarios como sustituto de la devaluación cambiaria. Pero decir esto queda mal, y es preferible entonces hablar del in-terés de los desocupados.

Para este conjunto de economis-tas exitosos, casi todos ortodoxos por supuesto, la ciencia económica tiene preceptos universales indiscutidos, estudiados hasta el hartazgo, y conclusiones únicas que no se pueden violar. Por eso pueden afirmar sin sonrojarse que si los políticos no flexibilizan el mercado de trabajo entonces la desocupación es una responsabilidad de ellos, sin admitir prueba racional en contra-

rio.
Para esta concepción, la ciencia económica llegó a su estadio final de desarrollo y ya no se discute más. Sólo queda aprender casi de memoria sus conclusiones, transformadas en preceptos universales, y aplicar-las en todo tiempo y lugar. ¡Qué distinto ambiente de investigación y discusión académica que se vive en otros países, incluyendo EE.UU.!

En el otro conjunto de economis-tas hay dos características también preocupantes. Ganar dinero en el sector privado no es bien visto por este grupo, por lo condicionante que resulta para la independencia académica, y su objetivo es enton-ces conseguir cargos públicos o, como mucho, contratos de organis-mos internacionales. El problema es que los integrantes de este gru-po suelen conocer al sector real de la economía sólo por los libros y eso es una limitación muy grave para opinar y proponer medidas de po-lítica económica.

Fuera de estos dos grupos que-dan algunos economistas que lograron desarrollar segmentos me-nos atractivos del mercado profesional, con cierto conocimiento experimentado del sector privado, y que alternan esta actividad con ase soramientos institucionales y/o contratos con organismos interna-cionales. Pero los vaivenes cícli-cos de la economía llevan a la ma-yoría de ellos a sucumbir en alguno de los dos grandes conjuntos descriptos.

Ahora bien, si los políticos cada vez más desacreditados y los únicos economistas considerados "se-rios" son los exitosos que trabajan para el interés exclusivo de las em-presas (personas jurídicas), que no siempre es coincidente con el de la gente en general (personas físicas, es decir trabajadores, profesionales, empresarios, etc.), se van dando lentamente las condiciones para un ejercicio "tecnocrático" y autoritario del poder, que creo es lo que está sucediendo en los últimos meses. Si la clase política y los economistas heterodoxos no nos ponemos las pilas y cambiamos la imagen ante la opinión pública, hasta corremos el riesgo -como en otras épocas- de que ese ejercicio autoritario cuente con cierto consenso

\* Socio de la consultora CEDEL

# ANCO DE DATOS

#### **FERRERO**

La multinacional italiana dedicada a la fabricación de cho-colate invirtió 50 millones de dólares para construir una plan-ta para producir exclusivamente los famosos huevos de cho-colate Kinder. La fábrica está ubicada en la localidad de Car-dales, provincia de Buenos Aires, y producirá nada menos que 1 millón de unidades diarios, en tres turnos por día y du-rante todo el año. En este emprendimiento Ferrero emplea-rá a 200 personas. Del total de la producción, 20 por ciento se-rá destinada al mercado local, y el resto se exportará a los pa-íses integrantes del Mercosur durante la temporada de invier-no, y a México, Canadá y Australia en los meses de contraes-tación. En Brasil, Ferrero –que facturó a nivel mundial 6000 millones de dólares el año pasado- instalará una fábrica pa-ra los bombones Roche. En Argentina, Ferrero facturó el año pasado solamente con los huevos Kinder-que en su interior tienen un juego de encastre (para elaborar los moldes de esas unidades trabajan 60 personas unidades trabajan 60 personas en Italia)— unos 40 millones de dólares, y otros 40 con sus otros productos (bombones Roche, chocolate Kinder, entre otros). El mercado de chocolate en Argentina es de 50 millones de ki-los por año, lo que da 1,8 kilos per cápita. La mitad son alfajo-res. Ferrero captura el 8 por ciento del volumen comercia-lizado, y entre el 10 y el 12 por ciento en valor. El 30 por cien-to de sus ventas las canalizan a través de supermercados y autoservicios, y el resto en quios-

#### REVAULT

Ciadea, controlada por Manuel Antelo, y que tiene de so-cio a los franceses de Renault, fabricará en la planta ubicada en Córdoba el modelo Mégane -una versión sofisticada del Renault 19-. Para este emprendimiento la terminal invertirá unos 100 millones de dólares, en un plan más ambicioso que en total significará el desembolso de 500 millones. Ciadea fabricará el vehículo casi integralmente, es decirchasis y motor. Las partes eléctricas serán provistas por autopartistas, y las cajas de cambio vendrán de una pequeña planta que la empresa tiene en Chile. De esta forma, Ciadea cumplirá con el requisito de que un 60 por cien-to de las piezas de las unidades deben ser originarias del Mercosur y el resto de otros países.

La Compañía Argentina del Petróleo Sociedad Anónima invertirá casi 90 millones de dólares hasta fines de 1998 para continuar la explotación de un antiguo yacimiento ubicado en Comodoro Rivadavia, con el objetivo de movilizar un volu-men de reservas de alrededor de 5 millones de metros cúbi-cos de petróleo. Este proyecto comenzó en 1994 y emplea a 150 personas en forma directa. El yacimiento en cuestión esta en la zona de Diadema, que en 1926 compró la firma Shell. En 1977, ese yacimiento fue com-prado por Capsa, e involucra a más de mil pozos que se dis-tribuyen en casi 10 mil hectá-

# EL BAUL **DE MANUEL**

Por M. Fernández López



#### Unpesoundólar

Estoy a dieta. Hoy, ensalada de frutas. Voy al supermercado: cóctel de frutas tailandés a \$ 1 la lata de 255 g peso escurrido, o sea 39 centavos los 100 g. Las latas argentinas \$ 2,30/2,65 de 500 g peso escurrido: 46/53 centavos los 100 g. ;Más barato lo que viene de miles de millas que lo de acá, país productor de alimentos! Otra: compro The Economist a \$ 8: el precio está impreso; en el Reino Unido vale 2.20 libras, en Estados Unidos, U\$\$3,50 y en Alemania DM 7,90, lo cual coincide con que por libra se da 1,5 dólar, o por un dólar 2,25 marcos alemanes. Pero miro el caso argentino y la misma revista se vende aquí a un precio 2,28 veces mayor que en Estados Unidos. ¿Dónde está el umpesundólar? Pregunte usted a viajeros si en sus viajes pagaron bienes o servicios en pesos, a la misma tarifa en dólares: nadie vio cumplida en el exterior la ley de umpesundólar. Simplemente, el peso no existe afuera. Es una ilusión local, creada por el ministro anterior, que no sólo halaga pseudonacionalismos, sino que conviene a poderosos intereses: 1º) al Estado, que paga la deuda externa pública comprando dólares, a umpesundólar, con pesos obtenidos con impuestos. A \$ 2 el dólar los 15 mil palos verdes que el Estado debe oblar al acreedor externo en 1997 le exigiría reunir 30 mil dólares: como si añadiera al país una nueva provincia 15 mil palos verdes que el Estado debe oblar al acreedor externo en 1997 le exigiría reunir 30 mil dólares: como si añadiera al país una nueva provincia boba, que consume y no produce nada. 2°) A capitales extranjeros invertidos en empresas públicas privatizadas u otras, algunas con ganancias siderales, que han de transferirse a los países inversores: 100 pesos de utilidades a unpesundólar son U\$S 100. Si el tipo fuera de \$ 2 las mismas ganancias sólo equivaldrían a U\$S 50. 3°) A cualquier demandante de dólares, desde importadores hasta quienes envían ganancias no declarables a paraísos fiscales. 4°) Además, unpesundólar destruye producción y empleo local—plan que aplauden los países extranjeros como subraya el meyen sos inscaies. 4°) Además, unpesundólar destruye producción y empleo local—plan que aplauden los países extranjeros, como subraya el nuevo ministro—, y no sólo la exportable, sino la que sólo consume el mercado interno, desalojada por las importaciones. El cóctel de Tailandia, al tipo \$ 2, costaría \$ 2, o \$ 0,78 los 100 gramos, y la lata nacional \$ 0,46/0,53. Para el extranjero la lata argentina le costaría U\$\$ 0,23/0,26 los 100 g más barata que los U\$\$ 0,39 de la lata tailandesa. Otras variables mejorarían, como el costo laboral de la exportación: un salario de \$ 500 sería de U\$\$ 250, sin tocar su valor en pesos. Usted dirá: ¿y los precios? Y yo le digo: ¿quién se anima a subirlos, con semejante mishiadura?

#### Reactivar ¿para qué?

En los años treinta, Raúl Prebisch resolvió un problema teórico de enorme importancia para la política económica: en una economía abierta ¿cuánine importancia para la pointea economica: en una economia anierta ¿cuan-to expande el ingreso nacional, a lo largo de *un año*, cierto incremento de componentes activas del gasto (inversión, gasto público, exportaciones), y cómo incide esa expansión en las cuentas externas? Llamó a esa medi-da *coeficiente de expansión*, cuyo cálculo es igual al del *multiplicador del* da coejiciente de expansion, cuyo carcino es igual ai dei municicador dei comercio exterior, presentado unos años antes, en 1933, por Roy Harrod, que medía la expansión del ingreso nacional si se permite que las interac-ciones entre gastos e ingresos se desarrollen durante infinitas etapas. El concepto de Harrod era teórico y medía la expansión máxima. El de Prebisch daba un valor más bajo, pero el efectivamente realizable en un año, bisch daba un valor más bajo, pero el efectivamente reatizable en un ano, el período para el que se miden el presupuesto nacional, el ingreso nacional y el balance de pagos. En una economía cerrada el multiplicador o el coeficiente de expansión son iguales a la inversa de la propensión a ahorrar (PA). Si de un incremento 100 de ingresos se consumen 80 y 20 se ahorran, la PA es 20% o 1/5; el multiplicador es 5. En una economía abierta, parte del gasto se va en importación y reduce el efecto expansivo. El multiplicador es la inversa de la suma de la PA y la propensión a importar (PI). Si 10% se importa, es PI = 1/10, y el multiplicador es la inversa de PA + PI = 1/5 + 1/10 - 3/10: decrece, de 5 a 3,33. El coeficiente de expansión es menor aún, según cuántas etapas ocurran en un año, lo que depansión es *menor* aún, según cuántas etapas ocurran en un año, lo que de-pende de la velocidad de circulación del dinero. Recordemos: el modelo vigente conjuga apertura indiscriminada con retraso cambiario; como pa-íses fuertemente deudores necesitamos generar superávit en las cuentas externas; y hasta hace muy poco el enorme déficit comercial abría sólo dos políticas: devaluar el tipo de cambio o crear recesión. Luego, cualquier incremento de ingresos que expanda el nivel de actividad —llámese obra pública, compra de equipos, entrada de capitales o mejora de exportaciones si se mantienen el modo de apertura económica y el retraso cambiario, es-tará condenado a transferirse al exterior vía importaciones. Aun grandes esfuerzos de reactivación dejarían sólo migajas dentro del país. Vale la imagen del que quería calentar su casa y prendía todas las estufas, pero abría las puertas y ventanas. La Argentina es demasiado pequeña para pretender calentarse ella y a la vez calentar el mundo.